

**V Международный железнодорожный бизнес-форум
«Стратегическое Партнерство 1520»**26 - 28 мая 2010 г.
Россия, Сочи, Рэдиссон Сас Лазурная**Ключевая тема:****Стратегия МОДЕРНИЗАЦИИ на «пространстве 1520»:
инновации, инвестиции, интеграция, интеллект**

Повышение эффективности является ключевым вектором развития железных дорог «пространства 1520». При этом усиление соперничества за грузопотоки ставит перед железнодорожным бизнесом задачу последовательного и интенсивного повышения конкурентоспособности транспортной системы. Единство интересов и взаимозависимость ключевых участников транспортного процесса требуют консолидации усилий и совместного формирования комплекса «прорывных» мер по всесторонней и сбалансированной модернизации железных дорог. Приоритетными объектами этого процесса являются инфраструктура, машиностроение, транспортный сервис и система управления.

Как стратегический приоритет реализации транспортной политики партнеров по «широкой» колее модернизация может стать мощным импульсом для внедрения современных технологий на железнодорожном транспорте, полноценной реализации его транзитного потенциала, привлечения инвестиционных ресурсов, адаптации мирового опыта и локализации передовых разработок. Для национальных экономик ускорение транспортного развития является оптимальным источником долговременного устойчивого роста и средством обеспечения социальной мобильности, а для промышленных корпораций – реальным механизмом снижения себестоимости продукции и расширения присутствия на мировых рынках. Для железнодорожного транспорта квинтэссенцией модернизации станет переход на инновационный путь развития и успешная реализация ключевых бизнес-задач.

26 мая**15-20 Начало регистрации участников Форума**

20-00 Приветственный коктейль

27 мая**10-00 Открытие Форума****Павильон**Приветственные обращения:**Владимир Якунин**, президент ОАО «Российские железные дороги»**Александр Жуков**, заместитель Председателя Правительства Российской Федерации**Александр Ткачев**, губернатор Краснодарского края**Анатолий Пахомов**, глава администрации города Сочи

Как транспортная система должна адаптироваться к новым тенденциям экономического развития?

Текущие глобальные тенденции свидетельствуют о необходимости отказа от стандартных подходов к экономическому развитию и актуализируют принятие прорывных решений. Суть данных мер лежит на стыке функционирования различных отраслей, на пересечении сфер деятельности различных субъектов, на наднациональном уровне и, как следствие, требует партнерства и согласованности. В то же время авторитет и эффективность наднациональных институтов управления сегодня не позволяют поддерживать необходимый уровень доверия в финансово-экономической системе, следствием чего стали отток вложений и инвестиционный дефицит. В условиях замедления движения капиталов наиболее перспективным и эффективным решением является повышение капитализации движения как ключевого и стратегического актива «пространства 1520». Успешное решение данной задачи во многом предопределяет не только будущее железнодорожного бизнеса «широкой» колеи, но и развитие евроазиатской экономической системы.

Ключевые вопросы:

- Какие виды транспортных услуг будут наиболее востребованы в долгосрочной перспективе?
- Как с помощью тарифной политики обеспечить эластичность спроса на транспортные услуги и оптимальную «транспортную составляющую»?
- На какую интенсивность грузопотоков делать ставку поставщикам транспортных услуг и на какой уровень сервиса рассчитывать их потребителям?
- Как конвертировать накопленный опыт взаимодействия в реальный механизм развития?
- Могут ли бизнес-стратегии железнодорожных компаний стать катализатором экономического развития?

Выступление заместителя Председателя Правительства Российской Федерации Александра Дмитриевича Жукова

Модератор:

Майкл Тей, Исполнительный директор Совета по организации Российско-сингапурского делового форума

Участники:

Владимир Якунин, президент ОАО «Российские железные дороги»

Ханс-Йорг Грундманн, исполнительный директор подразделения «Мобильность», вице-президент Siemens AG

Карл-Фридрих Рауш, член правления DB Mobility Logistics AG

Михаил Прохоров, президент группы ОНЭКСИМ

Дмитрий Пумпянский, председатель совета директоров ОАО «Трубная металлургическая компания»*

Аскар Мамин, президент АО «Национальная компания „Казахстан темір жолы“» (Казахстанские железные дороги)

Райр Симонян, председатель совета директоров ООО «Морган Стэнли Банк»

Представление Независимых Директоров Форума президентом ОАО «Российские железные дороги» Владимиром Ивановичем Якуниным

**Стратегия МОДЕРНИЗАЦИИ железных дорог «пространства 1520»:
приоритеты, инструменты, перспективы**

Стратегия модернизации является, прежде всего, результатом объединения интеллектуальных усилий заинтересованных сторон в деле поиска новых источников роста и формирования долгосрочных ориентиров развития. Полноценный запуск и реализация данного процесса предполагают совместно выработанное понимание ключевых приоритетов и инструментов, на основе которого будут предприняты конкретные шаги по дальнейшему всестороннему развитию «пространства 1520».

Ключевые вопросы:

- В чем заключается стратегия модернизации 1520?
- Какие риски модернизации очевидны сегодня, и какие барьеры необходимо преодолеть в будущем?
- Смогут ли высокотехнологичные производства стать основой инновационного прорыва на транспорте? Каков спрос на инновационные решения в железнодорожном бизнесе?
- Как сократить разрыв между научными разработками и бизнес-реалиями?
- Что необходимо предпринять для повышения заинтересованности бизнеса в железнодорожной модернизации?

Модератор:

Владимир Якунин, президент ОАО «Российские железные дороги»

Участники:

Григорий Березкин, председатель совета директоров Группы компаний «ЕСН»

Олег Букин, генеральный директор ООО «Управление транспортными активами»*

Нико Варбанофф, руководитель направления развития бизнеса Deutsche Bahn, управляющий директор DB International

Дмитрий Комиссаров, председатель совета директоров ОАО «Технологическая компания»

Михаил Костюк, генеральный директор «Укрзалізниці» (Государственная администрация железнодорожного транспорта Украины)

Угис Магонис, председатель правления ГАО «Latvijas dzelzceļš» (Латвийская железная дорога)

Карло Тамбури, директор международного департамента Enel

Мухамед Циканов, старший вице-президент по экономике и управлению ОАО «Мечел»

Александр Бабаков, заместитель Председателя Государственной Думы РФ* //

Сергей Шишкарёв, председатель Комитета по транспорту Государственной Думы РФ

15-20

**Международный
бизнес-диалог**

Зал «Босфор»

**Диалог для
лидеров**

Павильон

**Вокзалы пространств 1520 и 1435:
МОДЕРНИЗАЦИЯ, развитие, управление**

Ключевые темы диалога:

- Вокзальные комплексы 1435-1520: лучший мировой опыт и российская модель
- Модели управления вокзальным комплексом
- Вокзалы как центры инновационного развития
- Инвестиционный потенциал вокзалов

Модераторы:

Сергей Абрамов, начальник Дирекции железнодорожных вокзалов – филиала ОАО «Российские железные дороги»

Игорь Коломейский, начальник департамента инвестиционной деятельности ОАО «Российские железные дороги»

Участники:

Этьен Трико, генеральный директор «АРЕП Виль», архитектурного филиала SNCF

Фредди Опсомер, директор Plant Location Europe NV

Бертольд Краль, руководитель направления развития вокзалов DB International

Софи Буассар, директор филиала «Вокзалы и Сообщения», член совета директоров SNCF

Михаил Грудинин, генеральный директор ОАО «Развитие вокзалов»

**Человеческий капитал как фактор
МОДЕРНИЗАЦИИ экономики**

Ведущий:

Андрей Шаронов, управляющий директор, руководитель управления инвестиционно-банковской деятельности ИК «Тройка Диалог»

Участники:

Михаил Прохоров, президент группы ОНЭСИМ

Владимир Якунин, президент ОАО «Российские железные дороги»

Эксперты:

Андрей Гольцблат, управляющий партнер Goltsblat BLP

Николай Никифоров, председатель Российского профсоюза железнодорожников и транспортных строителей

Олег Сиенко, генеральный директор ОАО «Научно-производственная корпорация «Уралвагонзавод»

Давид Якобшвили, член Совета директоров ОАО «Вимм-Билль-Данн Продукты Питания»

17-00

Панельная дискуссия №2
Интерактивный формат

Павильон

**Международный
бизнес-диалог
«Сименс»**

Зал «Босфор»

**Инвестиционный потенциал «широкой»
колеи: МОДЕРНИЗАЦИЯ как цель и
инструмент привлечения финансовых
ресурсов**

Комплексная модернизация — масштабный и капиталоемкий процесс, интегрирующий потенциал всех сегментов и направлений железнодорожных коммуникаций. Его суть и цели должны быть понятными для всех партнеров и прежде всего для заинтересованного бизнес-сообщества. С данной точки зрения, ключевыми приоритетами стратегии модернизации являются расширение рыночных возможностей отрасли, повышение ее инвестиционной привлекательности и создание условий для объединения ресурсов государства и средств частных инвесторов. Эффективное решение данной задачи является неотъемлемым условием успешной модернизации железных дорог «пространства 1520».

**Глобальные технологии для
4И – МОДЕРНИЗАЦИИ
на «пространстве 1520»**

Ключевые вопросы:

- Внедрение инновационных решений: чего ждут потребители железнодорожной техники?
- Инвестиции в совместные предприятия: опыт и перспективы локализации производств на «пространстве 1520»
- Интеграция производственно-технологического потенциала в контексте решения задач Клиента
- Научное сотрудничество как ключевой инструмент модернизации на «пространстве 1520»
- Техническая и технологическая база транспортного комплекса Олимпиады-2014

Модератор:

Рольф Эпштайн, директор департамента «Мобильность», «Сименс» в России и

Ключевые вопросы:

- Как бизнес «пространства 1520» планирует привлекать инвестиционные ресурсы?
- Какие направления и проекты в рамках модернизации являются наиболее привлекательными для частного инвестирования?
- Каковы механизмы сочетания государственного и частного капитала в процессе модернизации?
- Изменит ли модернизация процесс взаимодействия железнодорожного бизнеса с банковским сектором? Какими будут условия кредитования модернизационных проектов?

Модератор:

Игорь Вдовин, председатель правления «Национальное Агентство Прямых Инвестиций»

Участники:

Сергей Генералов, Президент и Председатель правления Транспортной группы ФЕСКО*
Харм Зиверс, управляющий директор порта Засниц*
Андрей Недосеков, заместитель министра транспорта Российской Федерации
Юрий Новожилов, президент ОАО «ТрансКредитБанк»
Приит Педаяя, руководитель департамента взаимоотношений с инвесторами Globaltrans Investment PLC*
Андрей Сергеев, вице-президент ООО «Морган Стэнли Банк»
Джулиан Смит, партнер, руководитель международной практики по оказанию услуг предприятиям сектора железнодорожного транспорта и инфраструктуры PricewaterhouseCoopers
Алексей Тайчер, первый заместитель генерального директора «Первая грузовая компания»
Андрей Шаронов, управляющий директор, руководитель управления инвестиционно-банковской деятельности ИК «Тройка Диалог»

Центральной Азии

Участники:

Сергей Абрамов, начальник Дирекции железнодорожных вокзалов – филиала ОАО «Российские железные дороги»
Владимир Авилов, генеральный директор «ТРАСССИГНАЛСТРОЙ»
Сергей Ададунов, генеральный директор ОАО «НИИАС»
Микаэл Аро, генеральный директор VR-Group Ltd. (Железные дороги Финляндии)*
Валентин Гапанович, старший вице-президент ОАО «Российские железные дороги»
Ханс-Йорг Грундманн, исполнительный директор Подразделения «Мобильность», вице-президент Siemens AG
Йорн Ф. Зенс, директор подразделения «Подвижной состав», «Мобильность», Siemens AG
Ермек Кизатов, вице-президент АО «Национальная компания «Казахстанские железные дороги»
Алексей Криворучко, генеральный директор ООО «Аэроэкспресс»
Карл-Херманн Клаузекер, директор подразделения «Локомотивы и компоненты», «Мобильность», Siemens AG
Борис Лапидус, председатель Объединенного ученого совета ОАО «Российские железные дороги», генеральный директор ОАО «ВНИИЖТ»
Борис Левин, ректор Московского Государственного Университета Путей Сообщения (МИИТ)
Максим Ликсутов, член совета директоров ООО «Аэроэкспресс»
Дитрих Мёллер, президент «Сименс» в России и Центральной Азии, вице-президент Siemens AG
Денис Муратов, генеральный директор ОАО «Скоростные магистрали»
Дмитрий Пумпянский, председатель совета директоров ОАО «Трубная металлургическая компания»
Карл-Фридрих Рауш, член правления Deutsche Bahn AG (Немецкие железные дороги)
Кайдо Симмерманн, председатель правления – исполнительный директор АО «Эстонская железная дорога»
Олег Тони, вице-президент ОАО «Российские железные дороги»
Сергей Шишкарев, председатель Комитета по транспорту Государственной Думы РФ

**Точка роста №1
Инновационная
научная политика**

Председатель:

Борис Лапидус,
председатель Объединенного
ученого совета ОАО
«Российские железные
дороги», генеральный
директор ОАО «ВНИИЖТ»

Свежая голова:

Нубар Афеян, старший
преподаватель
Массачусетского Института
Технологий, доктор наук,
партнер и генеральный
директор компании Flagship
Ventures*

Участники:

Сергей Адагуров,
генеральный директор ОАО
«НИИАС»*

Максим Железнов, первый
заместитель генерального
директора ОАО "ВНИИЖТ" по
науке*

Вадим Лапидус, академик
Международной Академии
Качества*

Борис Левин, ректор
Московского Государственного
Университета Путей Сообщения
(МИИТ)*

Дмитрий Мачерет, Первый
заместитель председателя
Объединенного ученого
совета по вопросам
экономики

Ефим Розенберг, первый
заместитель генерального
директора ОАО "НИИАС",
д.т.н., профессор
Федор Пехтерев, директор
«ГипротрансТЭИ»*

Андрей Шаронов,
управляющий директор,
руководитель управления
инвестиционно-банковской
деятельности
ИК «Тройка Диалог»

**Точка роста №2
Реформы
на «пространстве 1520»**

Модератор:

Валерий Решетников, старший
вице-президент, ОАО «Российские
железные дороги»

Свежая голова:

Виталий Кузнецов, старший банкир
отдела транспорта, ЕБРР*

Ключевые вопросы:

- Экономическая политика национальных железнодородных компаний в условиях реструктуризации: первоочередные направления модернизации регуляторной системы
- Государственное регулирование: оптимальные решения и баланс интересов
- Зарубежный опыт реформирования железных дорог и развития железнодородных рынков
- Ожидаемые перспективы реализации программ реформирования железнодородного транспорта на «пространстве 1520»?
- Целевая модель рынка грузовых железнодородных перевозок до 2015 года

Участники:

Еркин Жусанбаев, управляющий директор по корпоративному развитию, «НК «Казахстан темир жолы»

Иннокентий Иванов, партнер Freshfields Bruckhaus Deringer, глава практики в сфере инфраструктуры и транспорта в России

Алексей Илларионов, директор по информационным технологиям – начальник департамента информатизации и корпоративных процессов управления ОАО «Российские железные дороги»

Сергей Мальцев, председатель президиума НП «Совет участников рынка услуг операторов железнодородного подвижного состава»*

Дмитрий Никитин, генеральный директор ЗАО «Евросиб»

Стефан Рошану, старший партнер, Club Feroviar

Александр Сапронов, генеральный директор «Независимая транспортная компания»

Дмитрий Колобов, руководитель

**Точка роста №3
Развитие транспортных
продуктов**

Модератор:

Андрус Куусманн,
председатель правления
Ассоциации логистики и транзита
Эстонии

Свежая голова:

Александр Мишарин, губернатор
Свердловской области*

Ключевые вопросы:

- Как железнодородный бизнес намерен соответствовать требованиям «умной» экономики будущего?
- Какая комплексная транспортная услуга нужна для «умной» экономики?
- Какие факторы сегодня оказывают первостепенное влияние на качество и стоимость транспортных услуг?
- Какие новые меры может предложить бизнес «пространства 1520» для совершенствования тарифной и таможенной политики?
- Продукт железных дорог, определение его стоимости и оценка эффективности создания новых продуктов
- Инновационные решения в контексте новых потребительских свойств транспортных услуг: применим ли зарубежный опыт?

Участники:

Харм Зиверс, управляющий директор порта Засниц*

Йорг Зиденбидель, глава представительства Deutsche Bahn AG по России и СНГ

Дмитрий Королев, исполнительный директор НП «Совет участников рынка операторов железнодородного подвижного состава»

Елена Кунаева, генеральный директор Центра фирменного транспортного обслуживания ОАО «Российские железные дороги»

Вячеслав Петренко, начальник департамента по маркетингу грузовых перевозок и тарифной политике ОАО «Российские железные дороги»

Владимир Прокофьев, генеральный директор ООО «БалТрансСервис»

* Бизнес-диалог – формат коммуникации делегатов Форума с участием Свежей головы (отраслевого эксперта, журналиста, представителя других отраслей)

проекта компании McKinsey & Company*
Тамара Стебунова, заместитель руководителя Федеральной службы по тарифам
Андрей Емельянов, и.о. заместителя директора департамента государственной политики в области железнодорожного транспорта Министерства транспорта РФ
Дмитрий Шустерняк, генеральный директор ЗАО «ФинЭкспертиза Консалтинг»

Алексей Скатин, директор по логистике ОАО «Пивоваренная компания «Балтика»
Владимир Сосипаторов, заместитель директора по коммерции ОАО «Первая грузовая компания»
Роман Хоменко, вице-президент по розничным продажам и логистике ОАО АНК «Башнефть»
Владимир Хорошилов, директор по транспорту и логистике ЗАО «ФосАгро АГ»
Владимир Чиснаков, генеральный директор ЗАО «Русская Тройка»
Илья Ястребов, директор по железнодорожным перевозкам ОАО «СУЭК»

11-30 **Кофе-брейк**

12-00 **Бизнес-диалог о точках роста**

«Конгресс Холл»

Точка роста №4
Модернизация производства

Модератор:

Валентин Гапанович, старший вице-президент ОАО «Российские железные дороги»

Свежая голова:

Елена Сахнова, руководитель управления машиностроения, транспорта, инфраструктуры и химии «ВТБ-Капитал»*

Ключевые вопросы:

- Реализация положений меморандума о создании Единого технического пространства
- Модернизация производства как основа улучшения качества, снижения стоимости жизненного цикла и производственных издержек
- Создание и локализация производств железнодорожной техники и комплектующих как форма модернизации производства
- Спрос и инвестиционные программы как векторы модернизации производства
- Внедрение элементов «бережливого производства» как эффективный инструмент повышения уровня конкурентоспособности при оказании транспортных услуг

Участники:

Тульбай Абдиев, главный инженер АО «Национальная компания «Казахстанские железные дороги»

Оксана Воронцова, Заместитель начальника управления ЗАО САО «Гефест»

Сергей Калетин, заместитель генерального директора по

Точка роста №5
Модернизация и развитие инфраструктуры

Модератор:

Олег Тони, вице-президент ОАО «Российские железные дороги»

Свежая голова:

Елизавета Филипова, партнер PricewaterhouseCoopers

Ключевые вопросы:

- Совместное управление как средство взаимодействия участников транспортного процесса в портах: все ли заинтересованы в диалоге по интересам?
- Как изменились правила управления инвестиционно-строительными проектами в условиях посткризисной экономики?
- Какие финансовые инструменты являются сегодня оптимальными для реализации инфраструктурных проектов на «пространстве 1520»?
- Консолидация потенциалов: какие механизмы позволят партнерам по «широкой» колее повысить эффективность бизнес-планирования, проектирования и строительства объектов железнодорожной инфраструктуры?
- Каковы перспективы международного сотрудничества в области строительства олимпийской железнодорожной инфраструктуры?
- Могут ли управляющие компании и саморегулируемые организации быть инновационным механизмом реализации конструктивного сотрудничества всех заинтересованных сторон при модернизации и развитии

Точка роста №6
Финансово-инвестиционные инструменты

Модератор:

Вадим Михайлов, старший вице-президент ОАО «Российские железные дороги»

Свежая голова:

Михаил Бергер, генеральный директор холдинга «Объединенные медиа», генеральный директор группы компаний «РУМЕДИА»

Ключевые вопросы:

- Механизмы государственного финансирования ключевых проектов на «пространстве 1520»
- Как изменяется финансово-инвестиционная политика национальных железнодорожных компаний в условиях посткризисного развития экономики?
- Повышение эффективности использования инвестиций и оптимизация расходов для целей развития. Рекомендации ведущих инвесторов по вопросам модернизации системы управления расходами.
- Реализация ФЦП «развитие транспортной системы России в 2010-2015 гг.»
- Перспективы заключения и формы сетевого контракта как инструмента взаимодействия между владельцем инфраструктуры и государством в области содержания и модернизации инфраструктуры.

Участники:

Евгений Богданов, директор «А.Т. Kearney», глава направления по работе с компаниями машиностроения и транспорта в России и СНГ

техническому развитию
ОАО «Первая грузовая компания»
Йорн Ф. Зенс, директор
подразделения «Подвижной
состав», «Мобильность», Siemens
AG

Максим Куземченко, директор
торгового дома
ЗАО «Тихвинский
вагонстроительный завод»

Александр Липатов,
заместитель начальника
департамента технической
политики ОАО «Российские
железные дороги»

Владимир Матюшин, вице-
президент НП «ОПЖТ»

Сергей Палкин, начальник
Центра технического аудита ОАО
«Российские железные дороги»

Патрик Паскаль, глава
представительства Alstom
Transport в РФ

Юрий Саакян, генеральный
директор Института проблем
естественных монополий

Александр Салтаев,
генеральный директор
ОАО «Синара-транспортные
машины»

Олег Сиенко, генеральный
директор ОАО «Научно-
производственная
корпорация «Уралвагонзавод»

Евгений Хворост, председатель
правления ОАО «Крюковский
вагонстроительный завод»

Константин Хромушкин,
генеральный директор
представительства Bombardier
Transportation (Signal)

Владимир Шнейдмюллер,
технический директор ЗАО
«Трансмашхолдинг»

Рольф Эпштайн, директор
департамента «Мобильность»
компании «Сименс» в России и
Центральной Азии

железнодорожной
инфраструктуры?

- Какие требования должны
предъявлять к строительным
компаниям, привлекаемым к
модернизации и развитию
железнодорожной
инфраструктуры?

Участники:

Сергей Абрамов, начальник
Дирекции железнодорожных
вокзалов – филиал ОАО
«Российские железные дороги»

Виктор Баландин, главный
инженер СП «Альпине –
РЖДстрой»

Анатолий Зайцев, глава
координационного совета НП СРО
«МООЖС»

Иннокентий Иванов, партнер
Freshfields Bruckhaus Deringer,
глава практики в сфере
инфраструктуры и транспорта в
России

Александр Мишарин,
губернатор Свердловской
области*

Денис Муратов, генеральный
директор ОАО «Скоростные
магистрали»

Михаэль Петер, директор
подразделения
«Железнодорожная автоматика»,
«Мобильность», Siemens AG

Геннадий Петраков,
руководитель Федерального
агентства железнодорожного
транспорта

Вячеслав Рыбкин, генеральный
директор ОАО «Ленгипротранс»*

Дмитрий Серезин,
исполнительный директор НП
СРО «МООЖС»

Геннадий Талашкин, и.о.
генерального директора ОАО
«РЖДстрой»

Андрей Шаронов,
управляющий директор,
руководитель управления
инвестиционно-банковской
деятельности
ИК «Тройка Диалог»

Василий Шимохин, генеральный
директор ОАО АК «Железные
дороги Якутии»

Эрик Шмукстс, член правления
ГАО «Latvijas dzelzceļš»
(Латвийская железная дорога)*

Валерий Веремеев, начальник
департамента экономической
конъюнктуры и стратегического
развития ОАО «Российские
железные дороги»

Станислав Воскресенский,
заместитель министра
экономического развития РФ

Владимир Гапонько, начальник
управления по управленческому
учету и отчетности ОАО
«Российские железные дороги»

Еркин Жусанбаев, управляющий
директор по развитию
АО «Национальная компания

«Казахстанские железные дороги»
Игорь Коломейский, начальник
департамента инвестиционной
деятельности ОАО «Российские
железные дороги»

Вениамин Лившиц, заведующий
лабораторией «Системный анализ
эффективности естественных
монополий» Института системного
анализа РАН

Александр Новак, заместитель
министра финансов РФ*

Татьяна Парамонова,
генеральный директор
ОАО «Страховое общество ЖАСО»

Федор Пехтерев, директор
«ГипротрансТЭИ»

Максим Пискунов, старший
менеджер Ernst&Young

Олег Рогачев, первый заместитель
генерального директора ЗАО
«Русагротранс»

Жанар Рымжанова, старший
банкир ЕБРР

Тамара Стебунова, заместитель
руководителя Федеральной
службы по тарифам

Ян Тавровский, управляющий
директор JP Morgan, глава
инвестиционно-банковского
бизнеса в России и Украине

13-30 **Обед**

15-20 Таллин -> 1520 -> Сочи
Презентация доклада

Павильон

**10 шагов к эффективному партнерству на Балтике:
первые итоги реализации**

Ведущий:

Александр Ретюнин, главный редактор журнала «РЖД-Партнер»

16-00 **Заккрытие Форума**
Итоговая Сессия

Павильон

Сочи 2010: Постскриптум

- Выступления модераторов
- Итоговые доклады Независимых Директоров Форума

21-00

Стратегическое Party 1520

Клуб «PLOTФОРМА»

(от официальных отелей форума будет организован трансфер)

*Подтверждение спикеров ожидается.

Организаторы оставляют за собой право вносить изменения в программу.